F I Ş A D I S C I P L I N E I

1. Date despre program

1.1. Instituţia de învăţământ superior	IOSUD - Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	
1.3. Departamentul	Școala doctorală
1.4. Domeniul de doctorat	INGINERIA SISTEMELOR
1.5. Ciclul de studii universitare	Doctorat

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	***MANAGEMENTUL PROIECTELOR***
2.2. Titularul/titularii disciplinei	Prof.univ.habil.dr.ing. Ion NAE Prof.univ.habil.dr.ing. Marius Gabriel PETRESCU
2.3. Anul de studiu	I
2.4. Semestrul	I
2.5. Tipul de evaluare	Examen
2.6. Categoria disciplinei*	***DC***

* DO = discipline obligatorii / DCA = discipline de cunoaștere avansată / DC = discipline complementare

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităţilor didactice)

3.1. Total ore din planul de învăţământ		ore
3.2. Distribuţia fondului de timp		**300**
Ore didactice (studiu după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe)		**136**
Studiu individual (documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren / Pregătire teme, referate, portofolii şi eseuri)		**164**
Tutoriat		**-**
Examinări		**-**
Alte activităţi		**-**
Credite	**12**	

4. REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

Cunoștințe	1. Doctorandul descrie, identifică și sumarizează concepte fundamentale din managementul proiectelor și modul lor de aplicare în probleme concrete specifice domeniului ingineria sistemelor. 2. Doctorandul explică și interpretează documentația tehnică, economică și managerială, pentru dezvoltarea proiectelor și proceselor specifice domeniului.

Aptitudini	1. Doctorandul selectează și aplică metode și tehnici științifice specifice în elaborarea și implementarea proiectelor din domeniul ingineriei sistemelor și analizează nivelul de documentare științifică și potențialul avantajelor și dezavantajelor metodelor și procedeelor propuse. 2. Doctorandul modelează și simulează concepte și procese în rezolvarea de sarcini specifice, în regim asistat de calculator. 3. Doctorandul interpretează și explică problemele de planificare, coordonare și implementare a proiectelor prin utilizarea de aplicații software specifice managementului proiectelor.
Responsabilități și autonomie	1. Doctorandul derulează procese din managementul proiectelor de ingineria sistemelor, cu preluarea diferitelor roluri în echipă și descrierea clară și concisă, verbal și în scris, a rezultatelor. 2. Doctorandul dezvoltă abilități de lucru și de comunicare pentru colaborarea eficientă în îndeplinirea sarcinilor specifice ingineriei sistemelor. 3. Doctorandul conștientizează aspectele de responsabilitate socială și etică profesională.

5. Conţinut

5.1. Curs	Nr. ore	Observaţii
1. **Elemente fundamentale privind managementul proiectelor**: definiția proiectului, specificitatea proiectelor, clasificarea proiectelor, structura unui proiect, elementele specifice ale programelor, programe specifice.	16	
2. **Fazele principale ale proiectului**: timp, cost, sfera de cuprindere, faza de definire a proiectului, faza de proiectare, faza de implementare a proiectului, faza de evaluare, diseminarea rezultatelor.	15	
3. **Managementul resurselor umane în cadrul unui proiect**: analiza resurselor, organizarea resurselor pe domenii, structura unei echipe de proiect, coordonarea echipei, asumarea responsabilităților, adoptarea deciziilor.	35	
4. **Managementul riscului asociat unui proiect**: procese legate de risc, precizarea constrângerilor şi a riscurilor, identificarea şi analiza riscului, evaluarea riscului, managementul riscului.	35	
5. **Managementul proiectelor asistat de calculator**: aplicaţii software utilizate la managementul proiectelor, instrumente utilizate în elaborarea unui proiect, furnizori de sisteme informaţionale pentru domeniul managementului proiectelor, prezentarea produsului informatic Microsoft Project.	35	

5.2. Bibliografie

1. NAE I., *Metodologia întocmirii proiectelor*, Editura Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti, 2021.
2. NAE I., *Metodologia întocmirii proiectelor* – Aplicații, Platforma e-learning a Universității Petrol-Gaze din Ploieşti, 2025.
3. NAE I., *Managementul proiectelor în industria petrolieră şi petrochimică*, curs în format electronic, platforma facultății Inginerie Mecanică și Electrică, Ploiești, 2025.
4. CHANNAH F. NAIMAN, *Microsoft Project 2016 Step by Step,* Published by Microsoft Press a division of Microsoft Corporation One Microsoft Way Redmond, Washington 98052-6399, http://cnaiman.com/PM/MIT-LabText/2016/MP.2016.Step.by.Step.pdf
5. ASMARIZAN BINTI MAT ESA, ZAREENA BINTI ROSALI, *Advanced Project Management with Ms Project* For Time-Efficient Project Managers, Published by: Politeknik Merlimau, Melaka KB1031 Pej Pos Merlimau, 77300 Merlimau Melaka, 2022, http://www.pmm.edu.my/zxc/2023/library/ebook/JMSK/2022/JMSK%20EBOOK%20Advanced%20Project%20Management%20With%20MS%20Project.pdf

6. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conţinuturile disciplinei sunt specifice formării avansate în domeniul Ingineriei Sistemelor fiind coroborate cu aşteptările comunităţii epistemice, a asociaţiilor profesionale şi angajatorilor ce activează în acest domeniu.

7. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare
P.P.A.	Corectitudinea cunoștințelor, capacitatea de sinteză și decizie	examen

	Semnăturile titularilor de disciplină	Coordonator domeniu de doctorat
Data completării	*Prof.univ.habil. dr.ing. Ion NAE*	*Prof.univ.dr.ing. Nicolae PARASCHIV*
14.07.2025	*Pro,.univ.habil. dr.ing. Marius PETRESCU*	_____

	Director C.S.D.	Director C.S.U.D.
Data avizării în CSD / CSUD	*Prof.univ.habil.dr.ing. Marius Gabriel PETRESCU*	*Prof.univ.habil.dr.ing. Răzvan George RÎPEANU*
_____	_____	_____