

# FIȘA DISCIPLINEI<sup>1)</sup>

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	IOSUD - Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul sondelor, extracția și transportul hidrocarburilor
1.4. Domeniul de doctorat	Mine, petrol și gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Doctorat

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor de foraj și exploatare a zăcămintelor
2.2. Titularul disciplinei	Prof.univ.dr.ing. Avram Lazar Prof.univ.habil.dr.ing. Popescu Cătălin, Conf.univ.dr.ing. Casen Panaitescu
2.3. Anul de studiu	I
2.4. Semestrul	I
2.5. Tipul de evaluare	Examen
2.6. Categoria disciplinei*	DC

\* DO = discipline obligatorii / DCA = discipline de cunoaștere avansată / DC = discipline complementare

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Total ore din planul de învățământ		168
3.2. Distribuția fondului de timp		ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și notițe		70
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren		56
Pregătire teme, referate, portofolii și eseuri		22
Tutoriat		14
Examinări		3
Alte activități		3
Credite	12	

## 4. Competențe specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ capacitatea de identificare, formulare și soluționare a problemelor de cercetare;</li><li>➤ cunoștințe privind managementul proiectelor de cercetare;</li><li>➤ abilități de documentare, elaborare și valorificare a lucrărilor științifice</li></ul>
--------------------------------	--

<sup>1)</sup> Adaptare pentru Școala Doctorală după Ordinul Ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5 703/2011 privind implementarea Codului național al calificărilor din învățământul superior, publicat în Monitorul Oficial al României, partea I, nr.880 bis / 13.XII.2011

<b>Competențe transversale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ utilizarea tehnologiei informației și comunicării;</li> <li>➤ cunoștințe de management al resurselor umane, materiale și financiare;</li> <li>➤ calități de conducere;</li> <li>➤ cunoștințe privind managementul riscului, crizei și al eșecului.</li> </ul>
--------------------------------	--

## 5. Conținut

	Nr. ore	Observații
1. Introducere în managementul proiectelor 1.1. Caracteristicile proiectului. Ciclul de viață al proiectului. 1.2. Fazele ciclului de viață al proiectului. 1.3. Managementul de proiect. 1.4. Elemente cheie de Project Management. 1.5. Stabilirea obiectului proiectului. Scopurile SMART.	14	Bibliografie recomandată
2. Elemente privind construcția și planificarea proiectelor 2.1. Procesul de construcție și planificare a proiectului 2.2. Criterii de testare a stadiului final al WBS (Work Breakdown Structure/ “spargerea” proiectului pe etape și activități) 2.3. Elaborarea diagramei de rețea 2.4. Calcularea timpilor de Start și Finish a activităților 2.5. Identificarea drumului critic 2.6. Administrarea proiectelor cu ajutorul diagramei Gantt	14	Bibliografie recomandată
3. Management de zăcământ 3.1. Conceptul managementului de zăcământ 3.2. Sistemul decizional în managementul de zăcământ 3.3. Sistemul informațional în managementul de zăcământ 3.4. Prevederea în managementul de zăcământ 3.5. Implementarea în managementul de zăcământ 3.6. Monitorizarea în managementul de zăcământ 3.7. Evaluarea în managementul de zăcământ	14	Bibliografie recomandată
4. Evaluarea economică a exploatării zăcămintelor de hidrocarburi 4.1. Eficiența economică – element fundamental al deciziei de investiții 4.2. Mecanismul economico-financiar aferent studiilor de fezabilitate 4.3. Etapele metodologice de evaluare a eficienței economice a investițiilor 4.4. Calculul principalilor indicatori de eficiență economică din industria de petrol și gaze	14	Bibliografie recomandată
5. Prelucrarea datelor aferente derulării proiectelor de exploatare a zăcămintelor 5.1. Reprezentări grafice 5.2. Parametrii de dispersie și de formă 5.3. Distribuții statistice bidimensionale 5.4. Regresie și corelație 5.5. Serii cronologice	14	Bibliografie recomandată
Bibliografie 1. Popescu, C., Avram, L., <i>University Partnership for Sustainable Development</i> , <u>Sengupta, E.</u> , <u>Blessinger, P.</u> and <u>Yamin, T.S.</u> (Ed.) <i>University Partnerships for Sustainable</i>		

*Development (Innovations in Higher Education Teaching and Learning, Vol. 20)*, Emerald Publishing Limited, pp. 31-43. <https://doi.org/10.1108/S2055-364120200000020006>, ISBN: 978-1-78973-644-1, eISBN: 978-1-78973-643-4; ISSN: 2055-3641, 2020.

2. Popescu, C., Avram, L., Mocanu, I., *Handbook of Research on Applied AI for International Business and Marketing Applications – Risk Management in the Oil and Gas Industry Related to the AI Tools* (Chapter 17), IGI Global, pg. 339-365, 2020.

3. Avram, L., Stoica, M., Maloș, M., “*Tehnologia forării sondelor*”. Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2020.

4. Popescu, C. and Avram, L. (2021), *Good Practices for online extended assessment in Project Management*. In Babo R., Dey N., Ashour A.S. (eds.), *Workgroups eAssesment: Planning, Implementing and Analysing Frameworks* (chapter 5, pp.117-142), Intelligent Systems Reference Library 199, Springer Nature Singapore Pte Ltd., [https://doi.org/10.1007/978-981-15-9908-8\\_5](https://doi.org/10.1007/978-981-15-9908-8_5), 2021.

5. Avram L., *Elemente de management în activități de foraj*. Editura Universal Cartfil. Ploiești. 1998.

6. Bowman C., *The Essence of Strategic Management*. Editura Prentice Hall, New York, 1990.

7. Coroian-Stoicescu C., *Bazele managementului*, Editura UPG, 2003.

8. Daft L.R., *Management*, The Dryden Press, Fort Worth, 1991.

9. Larry P. Moore - MS&A Engineering Inc., 2003

10. Masseron J., *L'economie du petrole*. Editions Technip, Paris, 1995.

11. Miller S.D. et al., *Strategic Management. Concepts and Cases*. Editura Richard D., Illinois, 1993.

12.\*\*\*- An Introduction to Project Management - [www.projectsart.co.uk/skills.html](http://www.projectsart.co.uk/skills.html)

13. Schuyler, J.R., *Risk and Decision Analysis in Projects*, Createspace Independent Publishing Platform, 2018.

## 6. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Cunoașterea conținutului activităților definitorii schemei procesului de management al proiectelor;
- Dezvoltarea capacității de a identifica diverse tehnici, metode, sisteme manageriale pe care literatura de specialitate le prezintă ca determinante pentru creșterea nivelului de eficiență al firmei și a capacității de a le evalua critic, pe baza principiilor de management al proiectelor, în scopul determinării variantei optime aplicabilă în firmele din industria de petrol și gaze;
- Disciplina este mereu înnoită cu ultimele noutăți din domeniu: concepte, metodologii și noi practici privind managementul proiectelor. De asemenea, prin exemplele, aplicațiile și studiile de caz analizate, doctoranzii au posibilitatea să cunoască aspectele concrete privind evoluția teoretică și practică a managementului proiectelor din industria de petrol și gaze.

## 7. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare
P.P.A.	Corectitudinea cunoștințelor, capacitatea de sinteză	examen

Data completării	Semnătura titularului / titularilor de disciplină	Coordonator domeniu de doctorat (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)
03.09.2024	_____	Prof.Habil.Dr.Ing. Chis Timur Vasile _____
Data avizării în CSD / CSUD	Director C.S.D. (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură) Prof.Univ.Habil.Dr.Ing. Petrescu Marius _____	Director C.S.U.D. (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură) Prof.Univ.Habil.Dr.Ing. Rîpeanu Razvan _____